

2019 국가직 7급
행정학(다책형) 해설
(2019.08.17. 시행)

공단기 행정학 전임 김만희 교수

<마니쌤 총평>

시험보느라 수고 많았습니다.

이번 국가직 7급은 예년시험보다 약간 무난한 정도로 출제되었습니다.

물론 만점 방지를 위해 2문제 정도를 행정학 범위에서 벗어나 문제를 출제하였지만, 7급은 항상 범위를 벗어나는 문제를 출제해 왔으니 그리 놀랄 일은 아니었을 겁니다.

하지만 시험장에서는 엄청 당황스러웠을 겁니다. 그렇기 때문에 7급은 평소에 조금 심화되고 확장정리를 통해 대비를 해야만 행정학적 논리구조가 생기고 이를 통해 불의타 문제에 무심해질 수 있습니다.

수험행정학 자체를 벗어나는 18번, 20번 문제를 제외하면 이번에도 마니행정학의 범위를 벗어나는 것은 없었습니다.

이는 결국 7급과 9급의 수험범위는 모두 같다는 것을 증명하는 것이기도 합니다.

7급과 9급의 구분없이 해야할 것만 정확하고 명쾌하게 정리하면 행정학은 충분히 전략과목이 될 수 있습니다.

항상 강조했듯 기본개념에 대한 명쾌한 정리와 리딩복습을 통해 개념에 대한 이해가 제일 중요합니다. 특히 7급은 암기만으로는 한계가 있습니다. 반드시 개념을 정리하고 그에 따른 이해가 뒷받침 되어야만 수험행정학에서 안정적인 90점에 도달하는 것입니다.

우리의 길은 더욱 확실해졌습니다.

단순암기는 지양하고, 리딩복습을 통해 이해위주의 학습이 필요하다는 것을 말이죠!

아직 시험은 끝나지 않았습니다. 이번 시험이 타산지석이 되어 앞으로 남은 시험에서는 행정학 점수가 일취월장하여 합격의 밑거름이 되었으면 하는 바람입니다.

여러분의 합격을 항상 열강으로, 간절히 응원합니다.

열강+열공=합격=마니행정학

김 만 희 드림

문 2. 다음과 관련있는 행정가치에 대한 설명으로 옳은 것은?

- 안전을 위하여 자동차의 제동장치를 이중으로 설계하였다.
- 정전에 대비하여 건물 자체적으로 자가발전시설을 갖추도록 하였다.

- ① 형평성과 상충관계에 있다.
- ② 행정체제의 신뢰성과 안정성을 저하시킨다.
- ③ 수단적 가치보다는 행정의 본질적 가치로서의 성격이 더 강하다.
- ④ 창의성이 제고될 수 있다.

정답 : ④

<적중 페이지, 출제근거> 2020 마니행정학 기본서 1권 p.105~106

<정밀해설>

④ 제시문은 불확실한 상황에서 오류 발생 가능성을 최소화하고 체제의 신뢰성을 높이기 위해 강조되는 가외성에 대한 설명이다. 가외성은 중첩·반복적인 상호작용을 통해 창의성이 제고되고 이를 통해 공동의 목표를 달성할 수 있도록 기여하는 행정가치이다.

- ① 능률성이나 경제성과 상충관계에 있다.
- ② 행정체제의 신뢰성과 안정성을 증진시킨다.
- ③ 본질적 가치보다는 행정의 수단적 가치로서의 성격이 더 강하다.

문 3. 후기 인간관계론에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 합리적·경제적 인간관보다는 자아실현적 인간관과 더 부합한다.
- ② 개인은 다양한 차원에서 다양한 특성을 지니고 있으므로 상황에 따라 다양한 시각으로 이해할 필요가 있다.
- ③ 대표하는 이론으로는 맥그리거(McGregor)의 Y이론, 아지리스(Agrisy)의 성숙인 등을 들 수 있다.
- ④ 의사결정 과정에 개인을 참여시키는 관리전략이 필요하다.

정답 : ②

<적중 페이지, 출제근거> 2020 마니행정학 기본서 1권 p.338~342

<정밀해설>

② 후기 인간관계론은 인간의 사회심리적 측면을 강조함으로써 조직에 어떠한 영향을 미치는가를 연구하였다. 한편 개인은 다양한 특성을 지니고 있으므로 상황에 따라 달리 이해해야한다고 보는 것은 Schein의 복잡한 인간관에 부합하는 내용이다.

문 4. 페로(C. Perrow)의 기술유형 중 과업의 다양성과 문제의 분석 가능성이 모두 높은 경우에 해당하는 기술은?

- ① 장인 기술
- ② 비일상적 기술
- ③ 공학적 기술
- ④ 일상적 기술

정답 : ③

<적중 페이지, 출제근거> 2020 마니행정학 기본서 1권 p.372

<정밀해설>

③ 페로의 기술유형에서 공학적 기술은 문제의 분석가능성과 과업의 다양성이 모두 높은 경우에 나타나는 것으로, 정보의 불확실성이 높고 정보의 모호성이 낮은 경우에 사용되는 유형이다.

문 1. 티부가설(Tiebout Hypothesis)의 가정이 아닌 것은?

- ① 다수의 이질적인 지방정부가 존재한다.
- ② 주민들은 지방정부가 제공하는 서비스의 정보를 완전히 알고 있다.
- ③ 지방공공재는 외부효과가 존재한다.
- ④ 개인들은 자유롭게 다른 지역으로 이주할 수 있다.

정답 : ③

<적중 페이지, 출제근거> 2020 마니행정학 기본서 1권 p.146~147

<정밀해설>

③ 지방공공재는 외부효과가 발생하지 않는다고 가정한다.

문 5. 정무직 공무원에 해당하지 않는 것은?

- ① 국가정보원 차장
- ② 국무총리실 사무차장
- ③ 헌법재판소 사무차장
- ④ 감사원 사무차장

정답 : ④

<적중 페이지, 출제근거> 2020 마니행정학 기본서 2권 p.45~49

<정밀해설>

④ 감사원 사무차장은 일반 경력직 공무원에 해당한다.

문 6. 특별행정기관에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 국가의 사무를 집행하기 위해 설치한 일선집행기관으로 고유의 법인격을 가지고 있다.
- ② 전문분야의 행정을 보다 효율적으로 수행하기 위해 설치하나 행정기관 간의 중복을 야기하기도 한다.
- ③ 특별지방행정기관의 예로는 자치구가 아닌 일반행정구가 있다.
- ④ 특별지방행정기관은 지방행정의 전문성을 제고하여 지방분권 강화에 긍정적인 영향을 미친다.

정답 : ②

<적중 페이지, 출제근거> 2020 마니행정학 기본서 2권 p.456~457

<정밀해설>

② 특별지방행정기관은 전문분야의 행정사무를 처리하고 신속한 업무수행에 유리하지만, 지방자치단체와 이들 간에 유사중복업무가 발생함에 따라 업무의 비효율이 발생하기도 한다.

문 7. 「정부업무평가 기본법」상 정부업무평가제도에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 공공기관도 정부업무평가의 대상에 포함된다.
- ② 중앙행정기관뿐만 아니라 지방자치단체도 자체평가를 실시하여야 한다.
- ③ 재평가는 이미 실시된 평가의 결과, 방법 및 절차에 관하여 그 평가를 실시한 기관 외의 기관이 다시 평가하는 것이다.
- ④ 국가위임사무에 대하여 평가가 필요한 경우에는 행정안전부장관이 중앙행정기관의 장과 함께 특정평가를 실시할 수 있다.

정답 : ④

<적중 페이지, 출제근거> 2020 마니행정학 기본서 1권 p.316~318

<정밀해설>

④ 특정평가는 국무총리가 실시하는 것이다. 국가위임사무에 대한 합동평가는 행정안전부장관과 중앙행정기관의 장이 함께 실시하는 것이다.

정부업무평가 기본법 제21조(국가위임사무등에 대한 평가) ① 지방자치단체 또는 그 장이 위임받아 처리하는 국가사무, 국고보조사업 그 밖에 대통령령이 정하는 국가의 주요시책 등(이하 이 조에서 "국가위임사무등"이라 한다)에 대하여 국정의 효율적인 수행을 위하여 평가가 필요한 경우에는 행정안전부장관이 관계중앙행정기관의 장과 합동으로 평가(이하 "합동평가"라 한다)를 실시할 수 있다.

- ① 정부업무평가는 중앙행정기관, 지방자치단체, 공공기관 모두를 대상으로 실시한다.
- ② 지방자치단체의 경우 지방자치단체장이 주체가 되어 정부업무평가시행계획에 기초한 소관 정책 등의 성과를 높일 수 있도록 자체평가를 실시한다.
- ③ 재평가는 이미 실시한 자체평가결과를 확인하고 점검한 뒤에 평가의 객관성 및 신뢰성에 문제가 있어 다시 평가할 필요가 있다고 판단되는 때에 실시하는 것으로 상위평가의 성격을 지닌다.

문 8. 애드호크라시(adhocracy)에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 과업의 표준화나 공식화 정도가 상대적으로 낮기 때문에 구성원 간 업무상 갈등이 일어날 우려가 있다.
- ② 구조적으로 수평적 분화는 높은 반면 수직적 분화는 낮고, 공식화 및 집권화의 수준이 낮다.
- ③ 변화에 신속하게 대응할 수 있다는 장점으로 인해 최근에는 전통적 관료제 조직모형을 대체할 정도로 많이 활용되고 있다.
- ④ 대표적인 예로는 네트워크 조직, 매트릭스 조직 등을 들 수 있다.

정답 : ③

<적중 페이지, 출제근거> 2020 마니행정학 기본서 1권 p.473

<정밀해설>

③ 애드호크라시는 불확실하고 급변하는 환경변화에 신속하게 대응할 수 있다는 장점이 있으나 그렇다고 해서 관료제 구조를 대체한다고 볼 수 없다. 다만 최근에 다양한 측면에서 제한적으로 활용되는 조직모형인 것이다.

문 9. 공무원연금제도에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 비기금제는 적립된 기금 없이 연금급여가 발생할 때마다 필요한 비용을 조달하여 지급하는 방식으로 미국 등이 채택하고 있다.
- ② 2009년 연금 개혁으로 공무원연금의 적용대상이 확대됨에 따라 공무원연금공단 직원도 대상에 포함하게 되었다.
- ③ 공무원연금제도는 행정안전부가 관장하고, 그 집행은 공무원연금공단에서 실시하고 있다.
- ④ 비기여제는 정부가 연금재원의 전액을 부담하는 제도이다.

정답 : ④

<적중 페이지, 출제근거> 2020 마니행정학 2권 p.130~132

<정밀해설>

- ④ 비기여제는 구성원의 재원납부 여부를 기준으로 분류한 것으로 연금급여에 필요한 비용을 정부가 전액 부담하는 형식이다.
- ① 비기금제는 적립된 기금 없이 연금급여가 발생할 때마다 필요한 비용을 조달하여 지급하는 방식으로 영국, 독일 등이 채택하고 있다. 한편 미국은 기금제의 방식을 채택하고 있다.
- ② 공무원연금공단 직원은 대상에 포함되지 않는다.
- ③ 공무원연금제도는 인사혁신처가 관장하고, 그 집행은 공무원연금공단에서 실시하고 있다.

문 10. 교육훈련 방법에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 직장내 훈련(OJT: on-the-job training)은 감독자의 능력과 기법에 따라 훈련성도가 달라지며 많은 사람을 동시에 교육하기 어렵다.
- ② 감수성 훈련(sensitive training)은 원래 정신병 치료법으로 발달한 것으로 전문가의 지원을 받아 과제의 해결책을 도출하는 방법이다.
- ③ 모의연습(Simulation)은 T-집단훈련으로도 불리며 주어진 사례나 문제에서 어떠한 역할을 실제로 연기해 봄으로써 당면한 문제를 체험해 보는 방법이다.
- ④ 액션러닝(action learning)은 미국 GE사 전략적 인적자원개발프로그램으로 활용된 것으로 태도와 행동의 변화를 통해 인간관계 기술을 향상하려는 것이 주된 목적이다.

정답 : ①

<적중 페이지, 출제근거> 2020 마니행정학 2권 p.105~108

<정밀해설>

① 직장내 훈련(현장훈련)은 피훈련자가 실제 직무를 수행하면서 직무수행에 관한 지식과 기술을 배우는 것으로 상관이나 선임자의 지도나 훈련 등에 따라 성과가 달라질 수 있지만 다수를 대상으로 교육하기는 곤란하다.

- ② 감수성 훈련(sensitive training)은 자기 자신과 다른 사람의 태도에 대한 자각과 감수성을 기르는 훈련으로 태도나 행동의 변화를 주된 목적으로 한다.
- ③ 모의연습(Simulation)은 피훈련자가 업무 중 직면하게 될 상황을 인위적으로 설정해 놓고 피훈련자가 거기에 대처하도록 하는 훈련기법이다.
- ④ 액션러닝(action learning)은 소규모로 구성된 그룹이 실질적인 업무현장의 문제를 해결해 내고 그 과정에서 성찰을 통해 학습하도록 하는 훈련기법이다.

문 11. 다음 행정이론에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

변화 시작의 시간적 전후관계나 동반관계, 변화과정의 시간적 장단(長短) 관계를 사회현상 연구에 적용하는 접근방법이다. 정책이 실제로 실행되는 타이밍, 정책대상자들의 학습시간, 정책의 관련요인들 간 발생순서 등이 정책효과를 다르게 할 수 있다고 주장한다.

- ① 원인변수와 결과변수 간 인과관계가 원인변수들이 작용하는 순서에 따라 달라지지는 않는다고 본다.
- ② 정책이나 제도의 도입 이후 어느 시점에서 변경을 시도해야 바람직한 결과를 낼 것인지에 주목한다.
- ③ 정책이나 제도의 효과는 어느 정도 숙성기간이 지난 후에 평가하는 것이 보다 합리적이라고 본다.
- ④ 시차적 요소에 대해 적절하게 고려하지 않아 정부개혁의 실패가 나타난다고 본다.

정답 : ①

<적중 페이지, 출제근거> 2020 마니행정학 1권 p.274

<정밀해설>

- ① 제시문은 시차이론에 대한 설명이다. 시차이론은 인과관계의 시차적 성격을 강조하므로 원인변수와 결과변수 간 인과관계가 원인변수들이 작용하는 순서에 따라 달라진다고 본다.

문 12. 정책결정모형에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 최적모형에 따르면 정책결정과 관련해 위험최소화전략 대신 혁신전략을 취하는 것은 상위정책결정(meta-policy making)에 해당한다.
- ② 앨리슨(Allison) 모형Ⅱ는 긴밀하게 연결된 하위 조직체들이 표준운영 절차를 통해 상호의존적인 의사결정을 한다고 본다.
- ③ 만족모형은 의사결정자들이 만족할 만하고 관찮은 해결책을 얻기 위해 몇 개의 대안만을 병렬적으로 탐색한다고 본다.
- ④ 쓰레기통모형은 의사결정을 위해서는 문제, 해결책, 참여자의 세 가지 요소가 필요하다고 본다.

정답 : ①

<적중 페이지, 출제근거> 2020 마니행정학 1권 p.263, 267, 269, 272

<정밀해설>

- ① 최적모형의 정책결정단계 중 하나인 초정책결정은 정책결정을 최적화시킬 수 있는 바람직한 정책결정 체제를 평가하고 재설계를 통해 가치를 배분하는 것으로 이는 위험최소화전략이 아닌 혁신전략과 관련된다 할 수 있다.
- ② 앨리슨(Allison) 모형Ⅱ는 느슨하게 연결된 하위 조직체들이 표준운영 절차를 통해 상호의존적인 의사결정을 한다고 본다.
- ③ 만족모형은 의사결정자들이 인지과정의 한계로 만족할 만한 몇 개의 대안만을 탐색하는데, 이 때 대안의 탐색은 무작위적이고 순차적으로 이루어진다고 본다.
- ④ 쓰레기통모형은 참여자의 흐름, 문제의 흐름, 해결책의 흐름, 의사결정 기회 흐름의 네 가지 요소가 필요하다고 본다. 한편 정책흐름창 모형은 의사결정을 위해서는 문제, 해결책, 참여자의 세 가지 요소가 필요하다고 본다.

문 13. 정책평가에서 내적 타당성에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 역사요인은 외부환경에서 발생하여 사전 및 사후 측정값이 달라지게 만드는 어떤 사건을 말한다.
- ② 성숙효과는 실험 대상자들이 사전측정의 내용에 대해 친숙하게 되어 사후 측정값이 달라지는 것이다.
- ③ 상실요인은 정책집행 기간에 대상자 일부가 이탈하여 사전 및 사후 측정값이 달라지는 것과 관련이 있다.
- ④ 선발요인은 실험집단 및 통제집단에 대한 무작위 배정과 사전측정을 통해 어느 정도 통제할 수 있다.

정답 : ②

<적중 페이지, 출제근거> 2020 마니행정학 1권 p.308

<정밀해설>

- ② 성숙효과는 시간의 경과에 따른 대상집단의 변화로 순전히 시간이 경과함에 따라 발생하는 조사대상집단의 변화와 관련된다. 한편 실험 대상자들이 사전측정의 내용에 대해 친숙하게 되어 사후 측정값이 달라지는 것은 검사요인에 대한 설명이다.

문 14. 피터스(G. Peters)의 정부모형에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 참여모형에서는 조직의 고위층과 최하위층 간에 계층 수가 많지 않아야 한다.
- ② 유연정부모형은 변화하는 정책수요에 맞춰 탄력적으로 구성원들을 활용함으로써 이들의 조직과 업무에 대한 몰입도를 높인다.
- ③ 시장모형은 정치지도자들의 권력을 약화시키고 기업가적 관료들의 정책결정자로서의 역할을 제거하는 결과를 가져왔다.
- ④ 탈규제모형은 정부역할의 적극성 및 개입성이 높으면 공익구현이 어렵다는 인식을 전제한다.

정답 : ①

<적중 페이지, 출제근거> 2020 마니행정학 1권 p.159

<정밀해설>

- ① 참여모형에서는 계층제를 기존정부의 문제점으로 보고 이를 해결하기 위한 개혁방안으로 탈계층제를 강조하였으므로 조직의 고위층과 최하위층 간에 계층 수가 많지 않아야 한다.
- ② 신속모형은 변화하는 정책수요에 맞춰 탄력적으로 구성원들을 활용함으로써 이들의 조직과 업무에 대한 몰입도를 높인다.
- ③ 탈규제모형은 정치지도자들의 권력을 약화시키고 기업가적 관료들의 정책결정자로서의 역할을 제거하는 결과를 가져왔다.
- ④ 시장모형은 정부역할의 적극성 및 개입성이 높으면 공익구현이 어렵다는 인식을 전제한다.

문 15. 우리나라에서 예산과 법률의 차이에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 일반적으로 법률은 국가기관과 국민에 대해 구속력을 갖지만, 예산은 국가기관에 대해서만 구속력을 갖는다.
- ② 대통령은 국회가 의결한 법률안에 대해 거부권이 있지만, 국회의결 예산에 대해서는 사안별로만 재의요구권이 있다.
- ③ 국회에 제출된 법률안은 의결기한에 제한이 없으나, 예산안은 매년 12월 2일까지 예산결산특별위원회의 심사를 마쳐야 한다.
- ④ 국회는 발의·제출된 법률안을 수정·보완할 수 있지만, 제출된 예산안은 정부의 동의 없이는 수정할 수 없다.

정답 : ①

<적중 페이지, 출제근거> 2020 마니행정학 2권 p.174~175

<정밀해설>

- ② 대통령은 국회가 의결한 법률안에 대해 거부권이 있지만, 국회의결 예 산에 대해서는 거부권을 행사할 수 없다.
- ③ 국회에 제출된 법률안 제출에 대해서는 기간 제한이 없으나, 예산안은 매년 회계연도 개시 30일 전까지 의결되어야 한다.
- ④ 국회는 발의·제출된 법률안을 수정·보완할 수 있지만, 제출된 예산안 의 범위 내에서 삭감할 수 있다.

문 16. 윌다브스키(A. Wildavsky)의 예산행태 유형 중 국가의 경제력은 낮지만 재정 예측력이 높은 경우에 나타나는 행태는?

- ① 점증적 예산(Incremental budgeting)
- ② 반복적 예산(repetitive budgeting)
- ③ 세입 예산(revenue budgeting)
- ④ 보충적 예산(supplemental budgeting)

정답 : ③

<적중 페이지, 출제근거> 2020 마니행정학 2권 p.212

<정밀해설>

- ③ 설문은 세입 예산(revenue budgeting)에 대한 설명이다.
- ① 점증적 예산(Incremental budgeting)은 국가의 경제력도 높고 재정 예측력도 높은 경우에 나타나는 행태이다.
- ② 반복적 예산(repetitive budgeting)은 국가의 경제력도 낮고 재정 예측력도 낮은 경우에 나타나는 행태이다.
- ④ 보충적 예산(supplemental budgeting)은 국가의 경제력은 높지만 재정 예측력은 낮은 경우에 나타나는 행태이다.

문 17. 재정·예산제도에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 조세지출예산제도는 조세지출의 투명성과 항구성·지속성을 제고하는 장점이 있다.
- ② 통합재정은 일반회계, 특별회계, 기금을 모두 포괄하며, 재정 활동의 전모를 파악할 수 있도록 용자지출을 통합재정수지의 계산에 포함하고 있다.
- ③ 성인지 예산제도는 각 지출부처가 기획재정부와 여성가족부의 지휘 아래 대부분의 재정사업에 대해 성인지 예산서·결산서를 작성하도록 하고 있다.
- ④ 예비타당성조사는 대규모 건설사업, 정보화사업, 연구개발사업 등을 대상으로 하며, 교육·보건·환경 분야 등에는 아직 적용되지 않고 있다.

정답 : ②

<적중 페이지, 출제근거> 2020 마니행정학 2권 p.194~195, 200~201, 288

<정밀해설>

- ① 조세지출예산제도는 국회차원에서 조세감면의 내역을 통제하고 정책효과를 판단하는데 유리하지만 과세의 대상과 세율을 결정하는 법적절차가 복잡하고 시간이 소요되므로 경직적이다.
- ③ 성인지 예산제도는 재정사업을 편성·집행하면서 남성과 여성의 차이와 특성을 제대로 반영했는지 사전·사후에 평가하는 제도로, 기획재정부 장관이 여성가족부 장관과 협의하여 제시한 작성기준 및 방식에 따라 각 중앙관서의 장이 작성한다.
- ④ 예비타당성조사는 대규모 개발사업에 대하여 본격적인 타당성 조사 및 기본설계 이전에 개략적인 사전조사를 통하여 타당성을 검증함으로써 대형 신규사업의 신중한 착수와 재정투자의 효율성을 높이기 위한 것으로, 총사업비가 500억 이상이고, 국가의 재정지원규모가 300억 원 이상인 신규사업을 대상으로 한다.

문 18. 정책혁신의 확산에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 로저스(E. Rogers)에 따르면, 혁신수용시간에 따라 수용자 수의 분포는 S자 형태를 띠고, 이들 수용자의 누적도수는 정규분포를 이룬다.
- ② 확산은 선진산업국가로부터 저개발지역으로 확산되는 '공간적 확산(spatial diffusion)'과 이웃지역으로부터의 모방을 통한 '계층적 확산(hierarchical diffusion)'으로 구분할 수 있다.
- ③ 혁신의 초기수용자는 소속집단의 신망을 받는 이들로써 그 사회에서 여론선도자일 가능성이 높다.
- ④ 혁신 확산에 관한 연구는 주로 미시수준에 머물러 있고, 중위수준 및 거시수준에서의 연구는 여전히 미진한 실정이다.

정답 : ③

<적중 페이지, 출제근거> 2020 마니행정학 1권 p.319~320

<정밀해설>

- ① 로저스(E. Rogers)에 따르면, 혁신수용시간에 따라 인구 모집단내에서 혁신을 수용하는 비율을 나타내는 것으로 인구의 비율은 시간이 지남에 따라 정규분포로 관찰된다.
- ② 확산은 선진산업국가로부터 저개발지역으로 확산되는 '위계적 확산(spatial diffusion)'과 이웃지역으로부터의 모방을 통한 '지리적 확산(hierarchical diffusion)'으로 구분할 수 있다.
- ④ 혁신 확산에 관한 연구는 주로 미시수준에 머물러 있다는 비판을 받았지만 1990년대 후반부터는 중위수준 및 거시수준에서의 연구도 등장하였다.

문 19. 1980년대 이후 주요 국가들의 예산개혁에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 성과주의 예산제도는 재정사업에 대한 투입보다는 그 결과에 대한 관심을 강조하고 있으나, 정작 성과측정, 사업원가 산정, 성과-예산의 연계 등에서 여전히 많은 난관이 있다.
- ② 중기재정계획은 단년도 예산의 장점인 안전성과 일관성보다는 재정건전성 등 중장기적 거시 재정목표의 효과적인 추구를 위해 도입되었다.
- ③ 하향식 예산편성제도는 추계한 예산총량을 전략적 우선순위에 따라 먼저 부문별·부처별로 배분하여 예산의 기술적 효율성(technical efficiency)의 제고를 우선적인 목적으로 한다.
- ④ 총액배분자율편성예산제도는 기획재정부가 부문별·부처별로 예산사한을 할당하는 집권화된 예산편성 방식으로, 부처의 사업별 자원배분에 대한 보다 세밀한 관리·통제 필요성에 따라 도입되었다.

정답 : ①

<적중 페이지, 출제근거> 2020 마니행정학 2권 p.275~279

<정밀해설>

- ② 국가재정운용계획은 단년도 예산의 장점인 안전성과 일관성보다는 재정건전성 등 중장기적 거시 재정목표의 효과적인 추구를 위해 도입되었다.
- ③ 하향식 예산편성제도는 추계한 예산총량을 전략적 우선순위에 따라 지출총액을 먼저 결정한 후 부문별·부처별 지출한도를 설정하고 거기에 맞추어 구체적인 사업별 예산을 정하는 방법으로 전략적 성과 달성을 우선적인 목적으로 한다.
- ④ 총액배분자율편성예산제도는 정부 각 기관에 배정될 예산의 지출한도액은 중앙예산기관과 행정수반이 결정하고 각 기관의 장에게는 지출한도 범위 내에서 자율적으로 목표달성 방법을 결정하는 자율권을 부여하는 예산관리모형으로, 전략적 배분과 사전적 통제를 중시하는 중기적 재정운영에 적합하다.

문 20. 다음에서 설명하는 의사결정 휴리스틱스(heuristics)의 오류는?

사람들에게 10명의 사람으로부터 무작위로 k명의 위원회를 구성하라고 하고, k가 2일 때와 8일 때 어느 경우에 구성되는 위원회의 '경우의 수'가 더 클 것인지를 판단하게 하였다. 이때 대부분의 사람들은 2일 경우가 더 많다고 답한다. 이는 2명의 위원회를 생각하는 것이 8명의 서로 다른 위원회를 생각하는 것보다 더 쉽기 때문이다. 하지만 실제로 2명일 때와 8명일 때의 조합 가능한 위원회의 수는 같다.

- ① 고착화와 조정(anchoring & adjustment)으로 인한 오류
- ② 허위상관(illusory correlation)으로 인한 오류
- ③ 상상의 용이성(imaginability)으로 인한 오류
- ④ 사례의 연상가능성(retrievability of instances)으로 인한 오류

정답 : ③

<적중 페이지, 출제근거>

<정밀해설>

③ 제시문은 상상의 용이성으로 인해 나타나는 오류를 설명하고 있다. 이는 판단이나 의사결정에 필요한 정보에 얼마나 쉽게 접근이 가능한지 또는 두뇌에 저장된 정보가 기억회상에 얼마나 쉽게 이용가능한가를 의미하는 것이다. 즉, 노출빈도가 높을수록, 생동감이 있거나 친숙할수록, 최근의 것일수록 장기기억으로부터 인출이 용이해서 그 사례를 더 보편적인 것으로 판단하는 경향을 말한다.